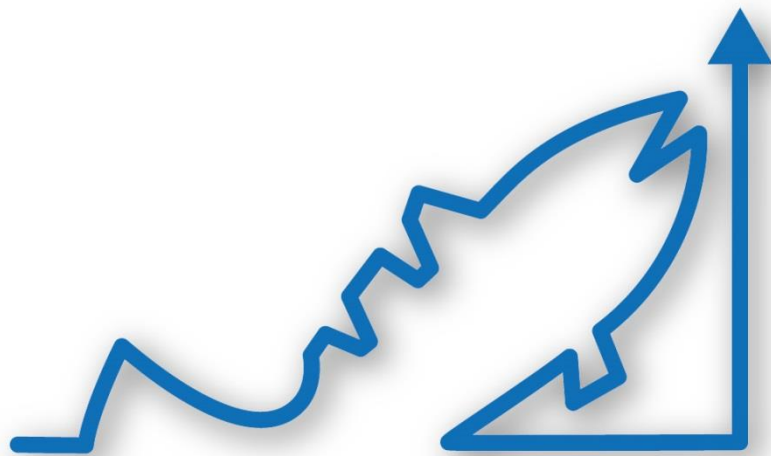




Suksesskriterier i fiskeindustrien

Presentasjon for Norway Seafoods

- Torskeprogrammet
- Utfordringer i torskesektoren
- Råvareleveranser som suksesskriterium i fiskeindustrien



ØKT LØNNSOMHET I TORSKESEKTOREN



BAKGRUNN

- › Det femårige forskningsprogrammet varer fra 1. mars 2011 - 31. desember 2015.
- › Hensikten er å utvikle økt kunnskap om hvorfor torskesektoren over tid har hatt svak lønnsomhet. Slik kunnskap skal være grunnlaget for å komme med forslag til

NYHETER

- › Statusrapport 2013
- › Kunnskap skal gi lønnsom torsk

ARRANGEMENT

- › Seminar på Nor Fishing 19. august 2014
- › Styringsgruppemøte i Tromsø 8. september 2014

- Utvikle kunnskap om hvorfor torskesektoren over tid har hatt svak lønnsomhet
- Foreslå tiltak som kan bidra til å øke torskesektorens konkurransekraft og lønnsomhet
- Utvikle faglig kunnskap om hvordan offentlig forvaltning kan bidra til å øke verdiskaping fra fornybare fellesressurser
- Utvikle et sterkt samfunnsvitenskaplig miljø med unik kompetanse om hvordan nasjonale offentlige reguleringer av fangst og produksjon fra ville bestander påvirker næringens internasjonale konkurransekraft, struktur og lønnsomhet

Utfordringer i torskesektoren

Utfordringer i torskesektoren

- De ville ressursene svinger - stor usikkerhet;
 - krevende forvaltningsoppgaver
 - krevende kapasitetstilpasning
- Hvordan redusere usikkerhet rundt tilgang på råvare:
 - Hva (art og kvalitet)
 - Hvor
 - Når
 - Hvor mye
- Krevende samspill mellom ulike ledd i verdikjeden
- Høykostnadsland
- Må eksportere 80-90% i markeder med tunge støtteordninger og handelspolitiske barrierer
- Økende konsentrasjon i detaljistleddet
- Sårbar for valutasvingninger
- Stor politisk oppmerksomhet - konflikt mellom sosial og økonomisk bærekraft

Eksport av fersk torsk og laks (Rund vekt og snittpriser)

Art	Mengde og pris	2012	2013
Torsk	Mengde i tonn	36 454	64 948
	Kr/kg rundvekt	14,89	12,33
Laks	Mengde i tonn	1 005 022	962 675
	Kr/kg rundvekt	23,03	33,08

I rundvektpriser: Torsken 2,5 kr ned og laksen 10 kr opp

Råvareleveranser som suksesskriterium i fiskeindustrien

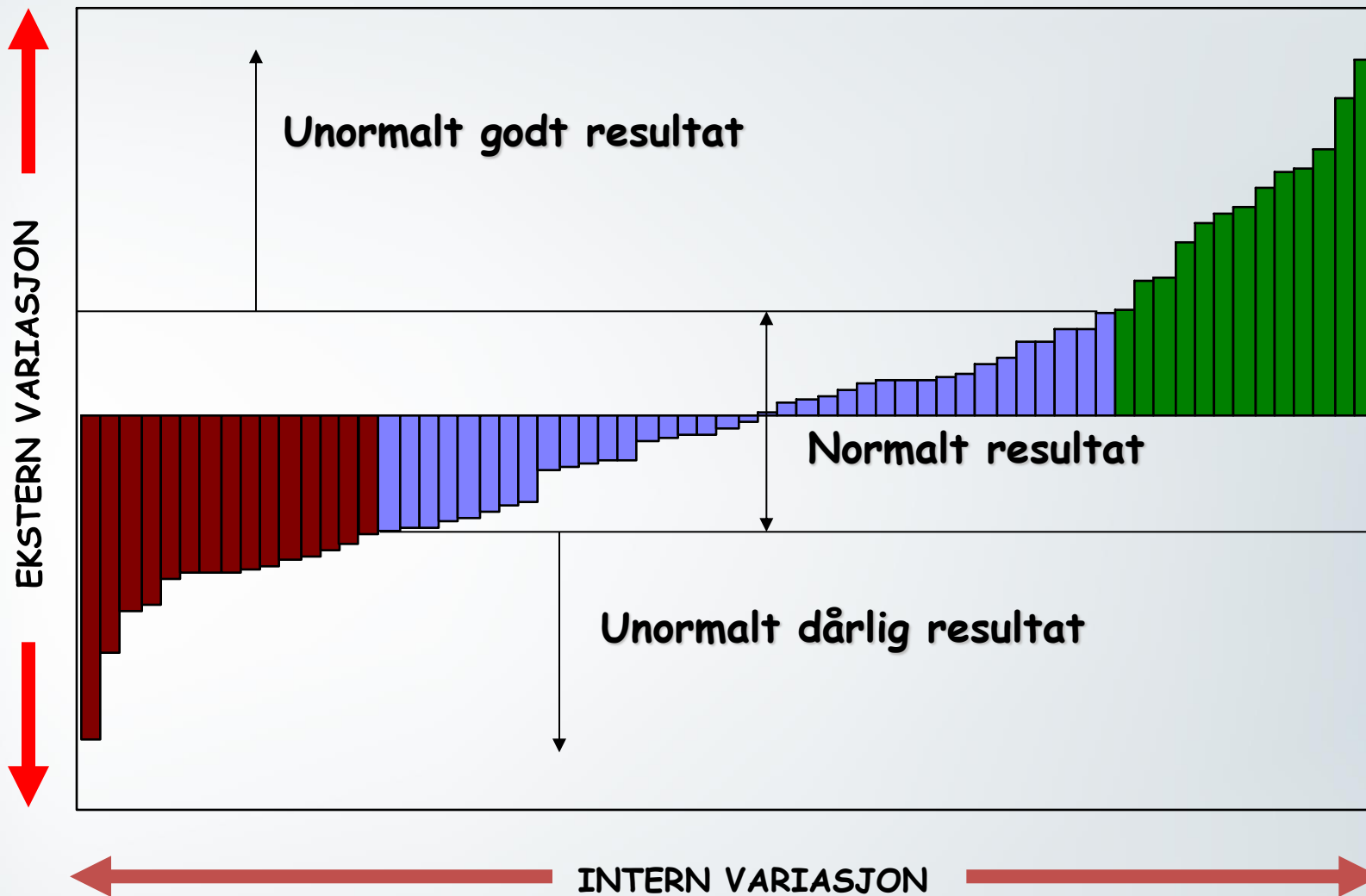


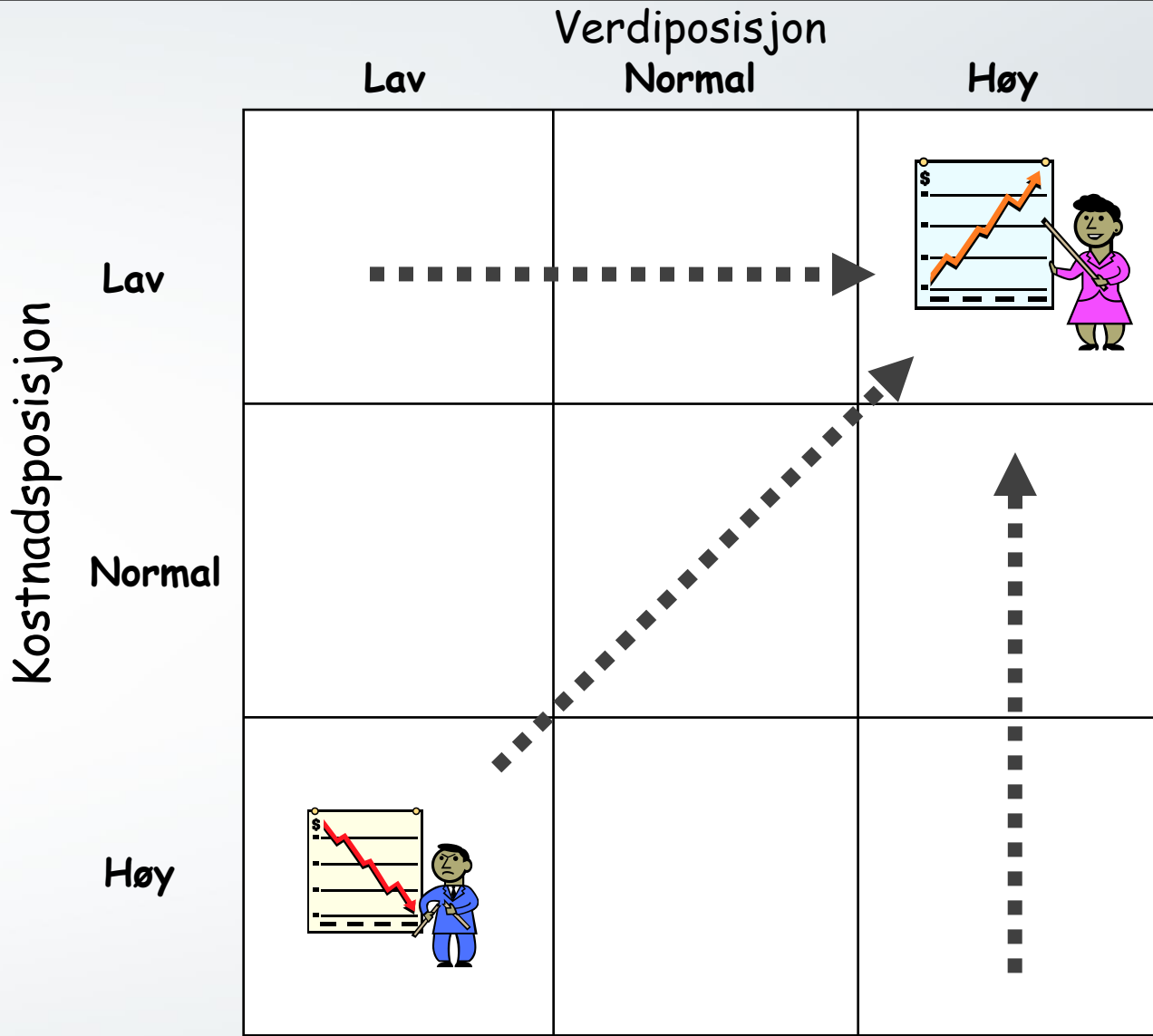
Strategivalg i usikre omgivelser

Sentrale egenskaper for økt lønnsomhet i norsk
filetindustri

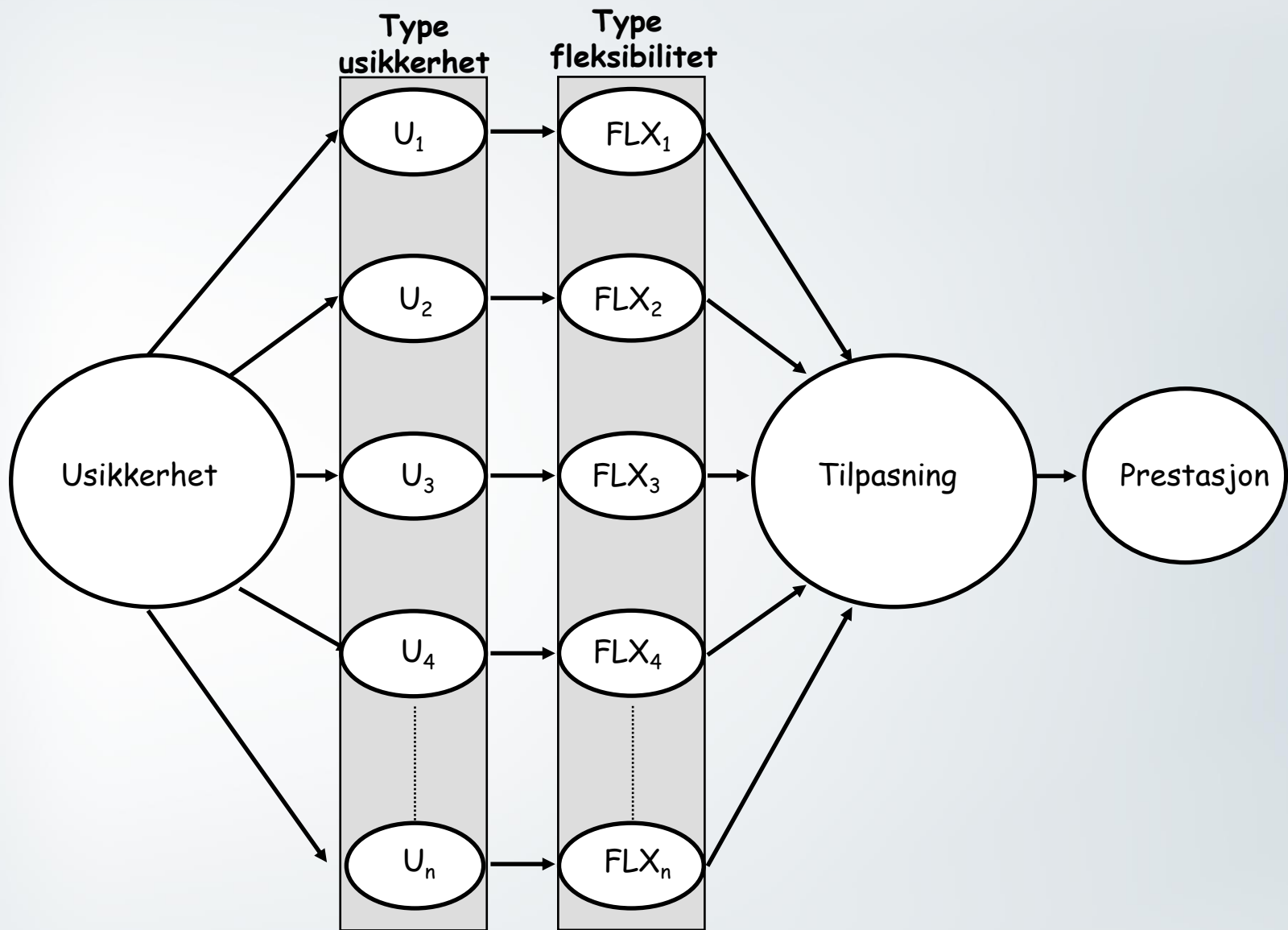
Jon Nilssen
Mastergradsoppgave i fiskeri- og havbruksvitenskap
Mai 2013

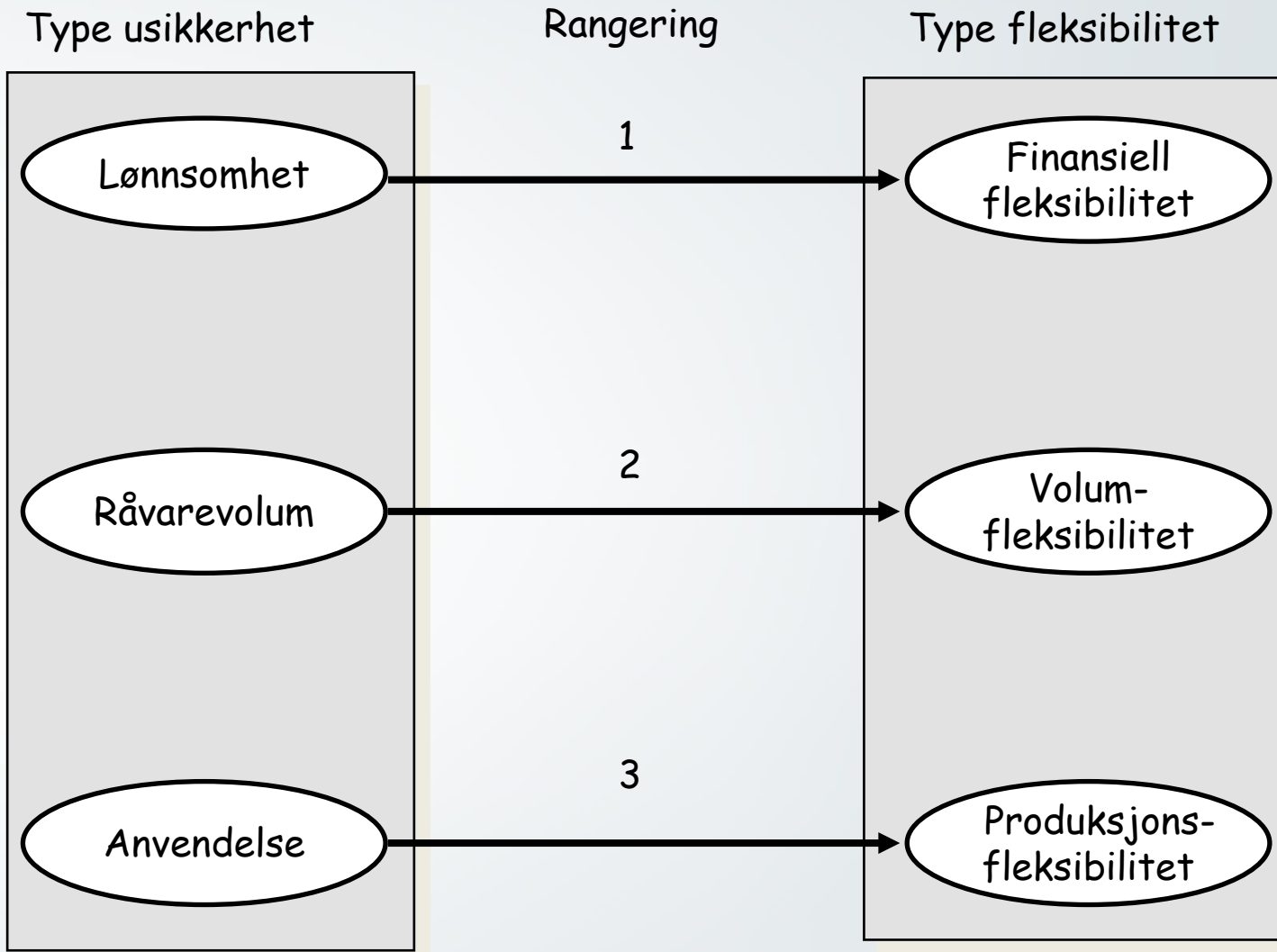
- Varige konkurransefortrinn - fins det i norsk filetindustri?
- Hvorfor presterer enkelte filetbedrifter bedre enn andre?
- Usikkerhet råvaretilgang - Leverandører

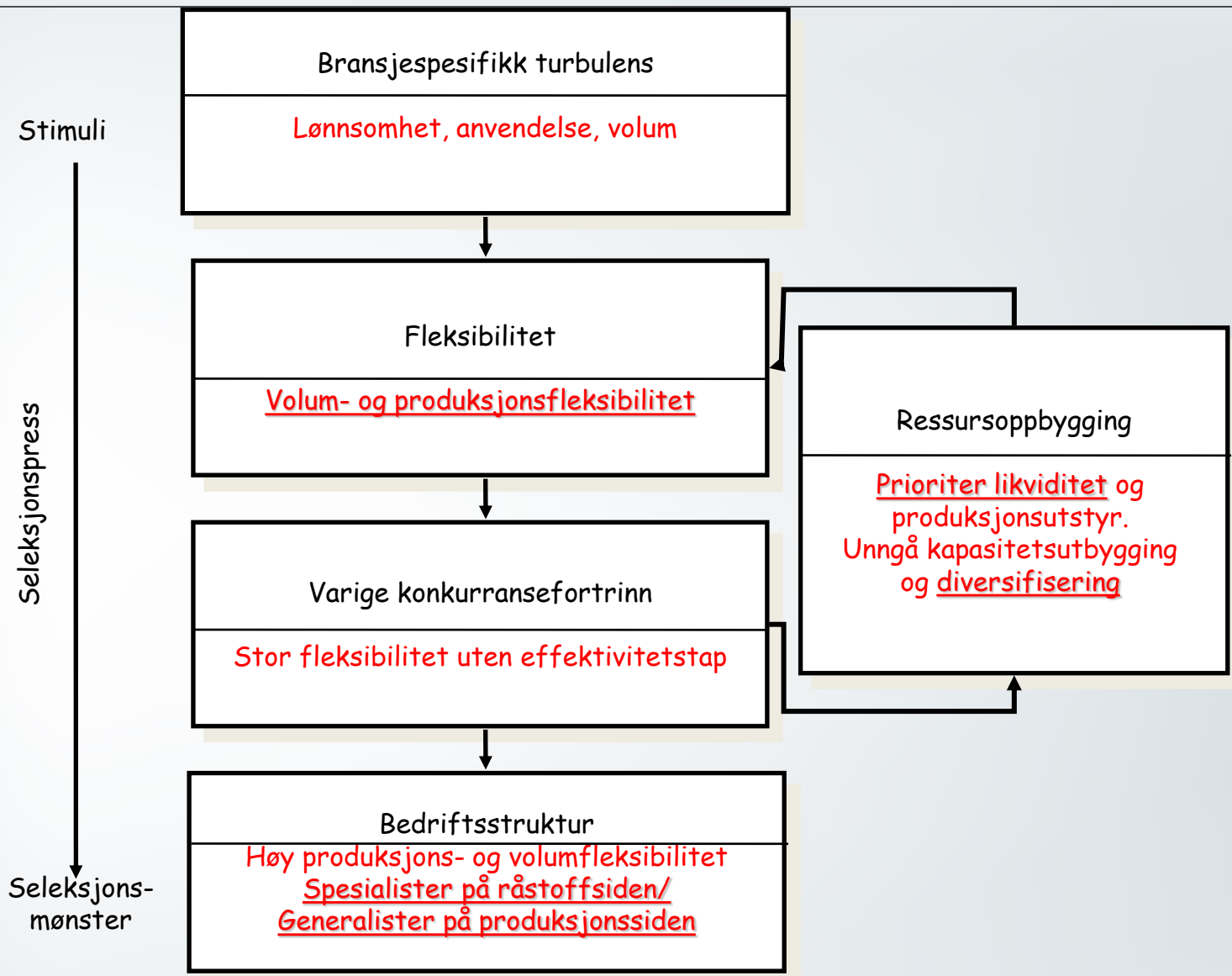




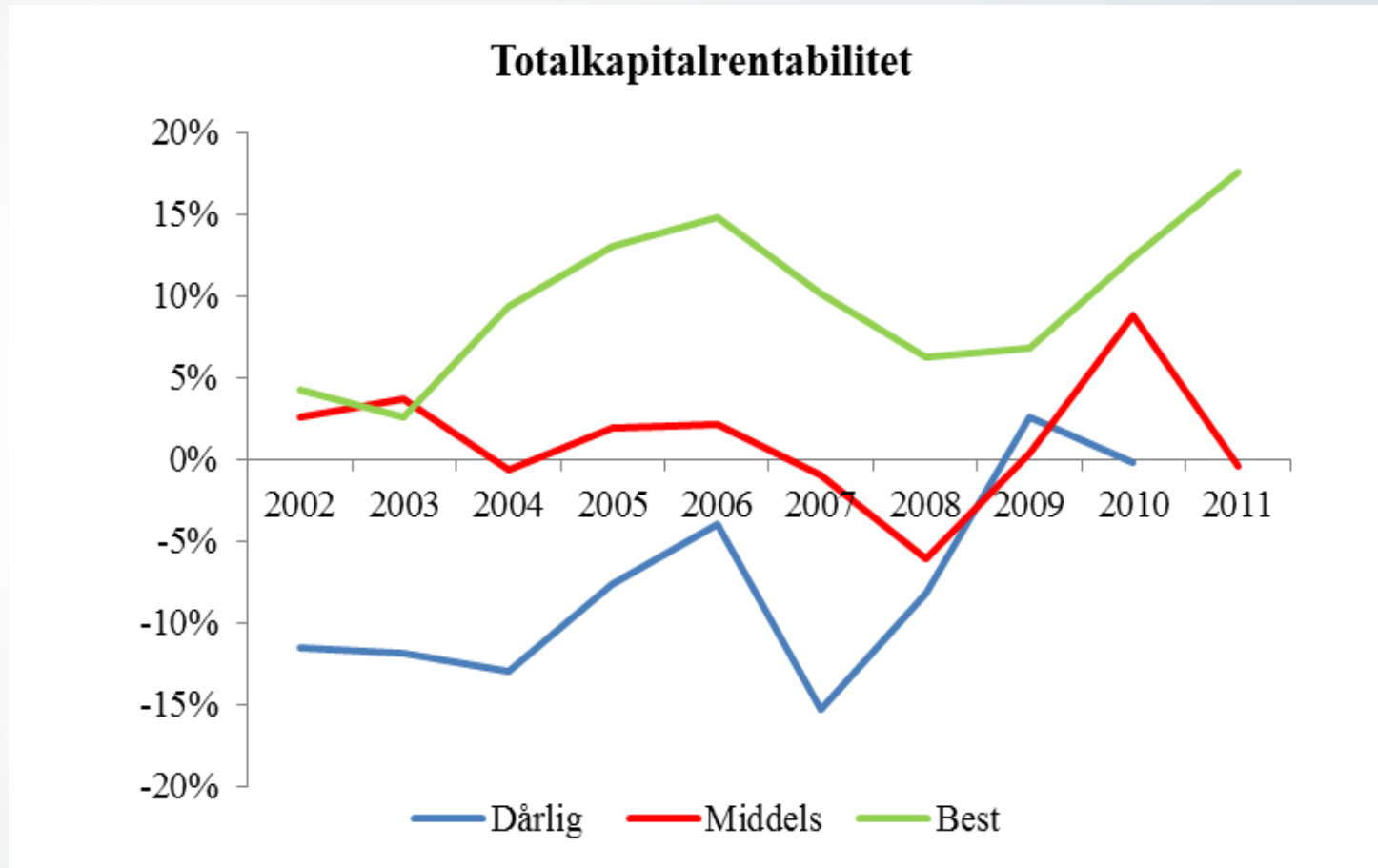
Hunt & Morgan



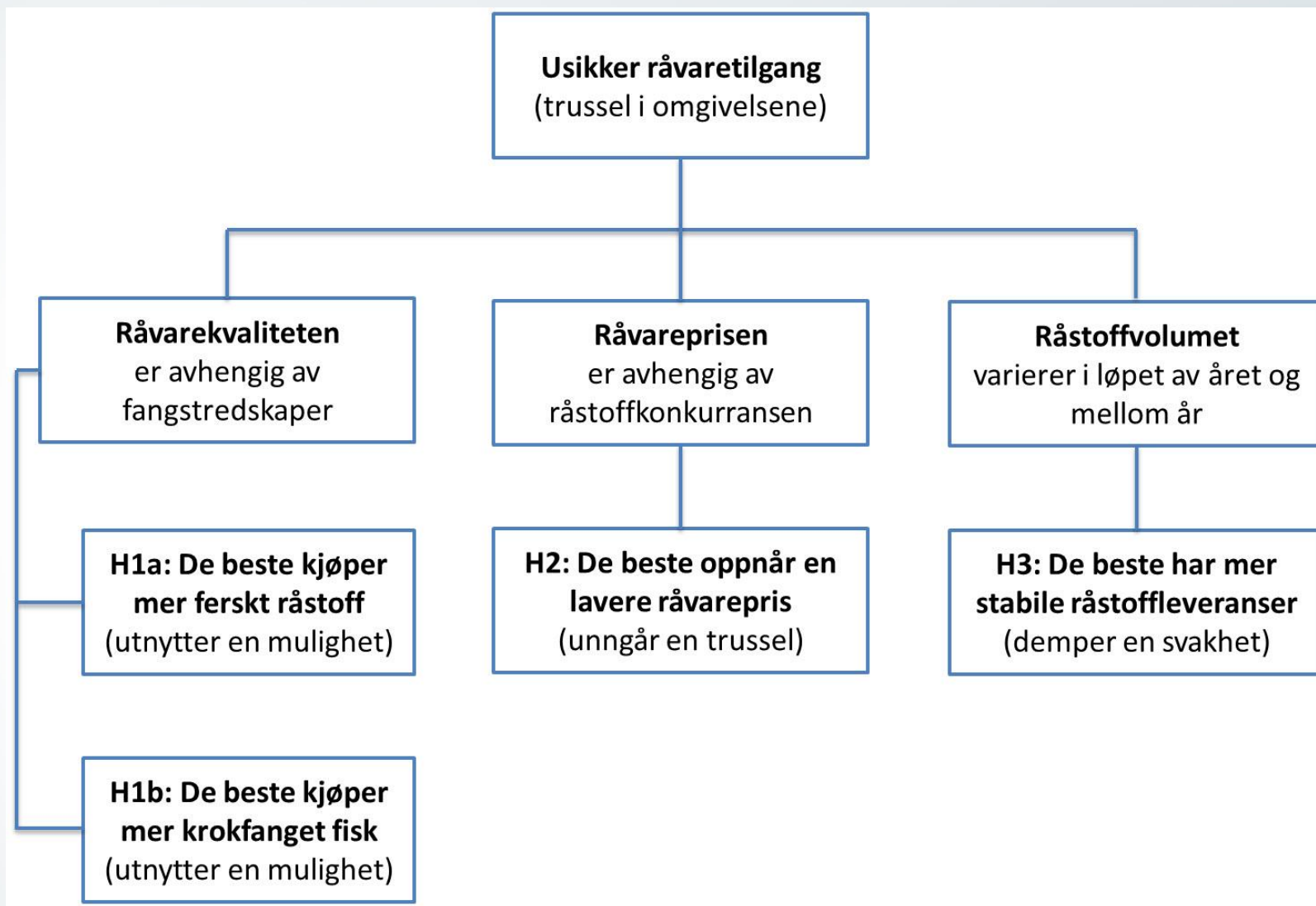




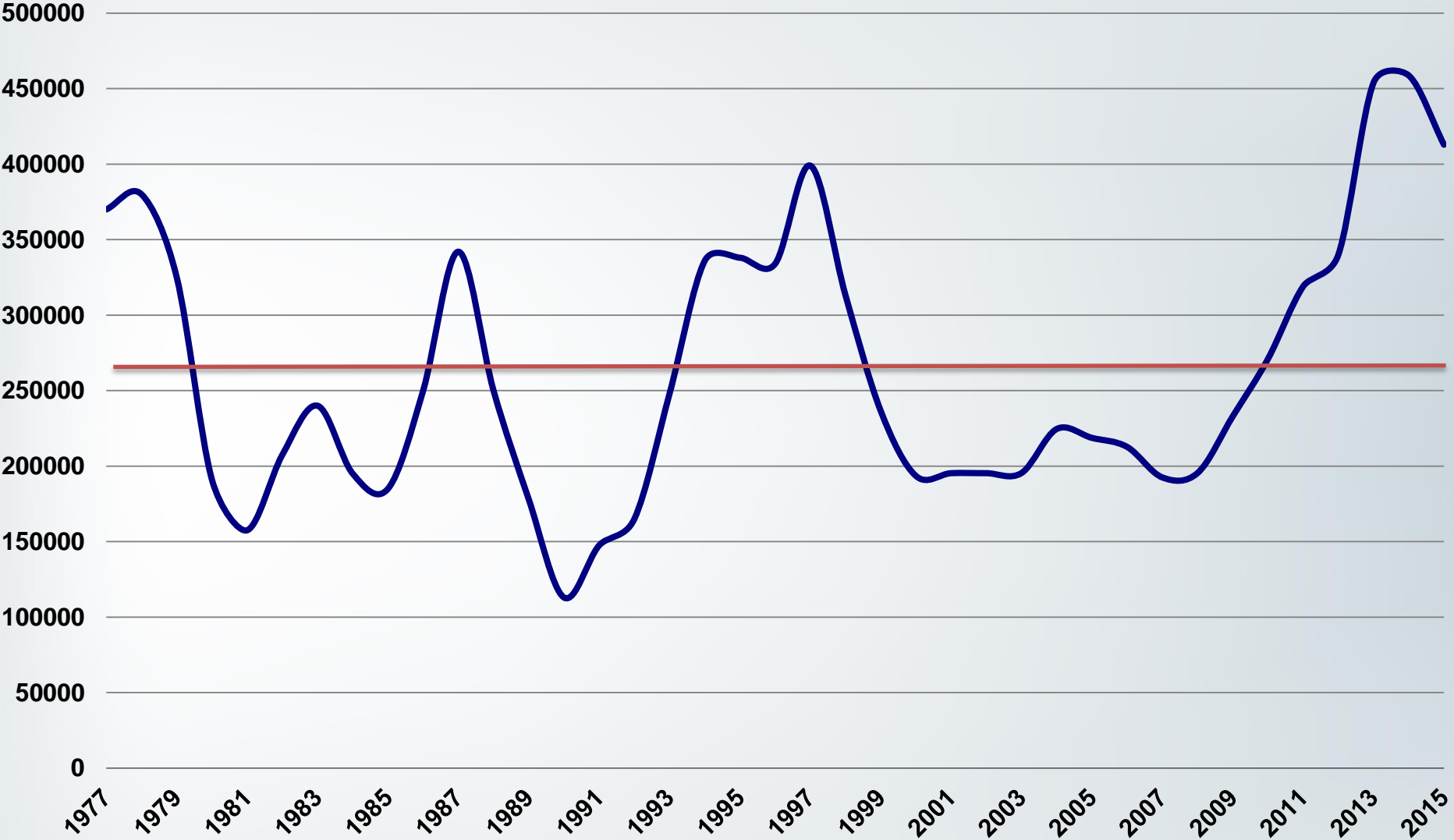
Varige konkurransefortrinn



	Best		Middels		Dårlig	
Antall	3		13		10	
	Snitt	Stdav	Snitt	Stdav	Snitt	Stdav
Relativ lønnsomhet*	3,73	0,319	2,43	0,456	1,08	0,15
Volum råstoff (tonn)	7 367	3 483	7 232	3 801	5 137	6 975



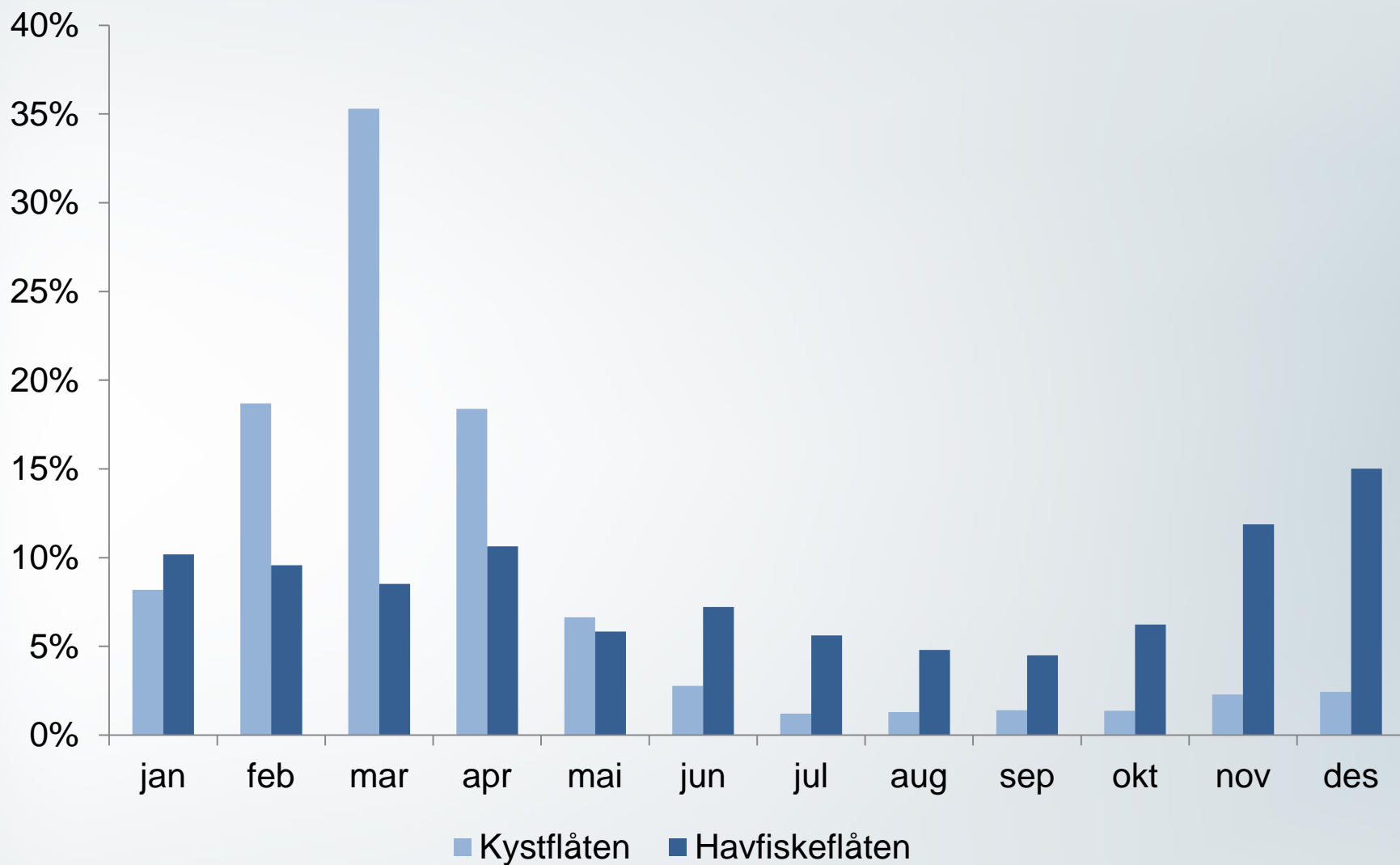
Torskekvoten



Norway Seafoods på besøk 15.10.14



Norske fartøys landinger av torsk etter måned i perioden 2000-2010



Sesongsvingninger - virkemidler

- Leveringsplikt
- Periodisering
- Distriktskvote
- Kvotebonus
- Strukturering
- Kvotebank
- Bifangstordning
- Stopp i kjøp på vinteren
- Fra kyst til hav
- Ombordfrysing
- Oppdrett
- Levendefangst
- Endring av kvoteåret
- Vertikal integrering



© bergveit Baldursson



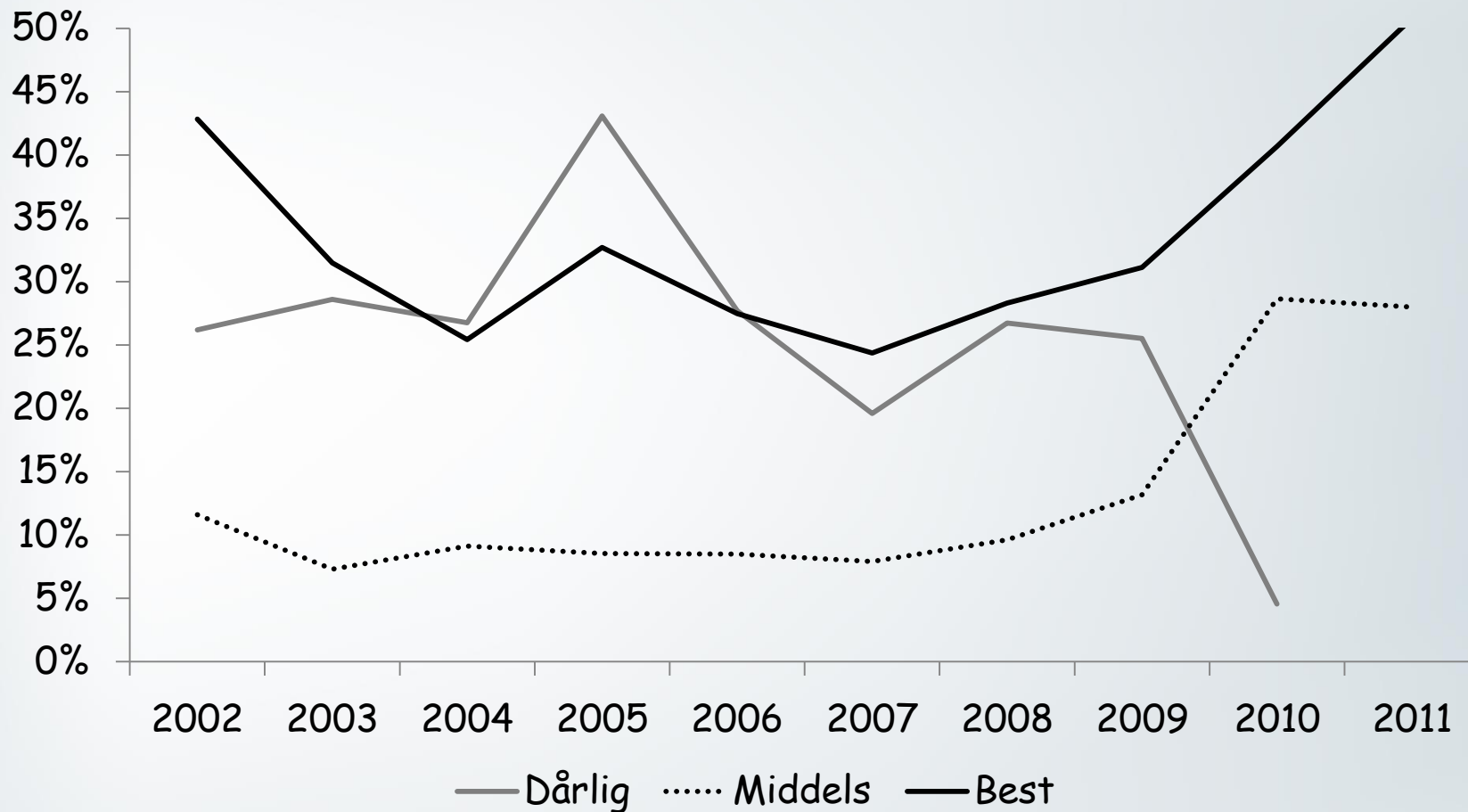


Foto: © Tersan Shipyard

Andel ferske leveranser



Andel krokfanget

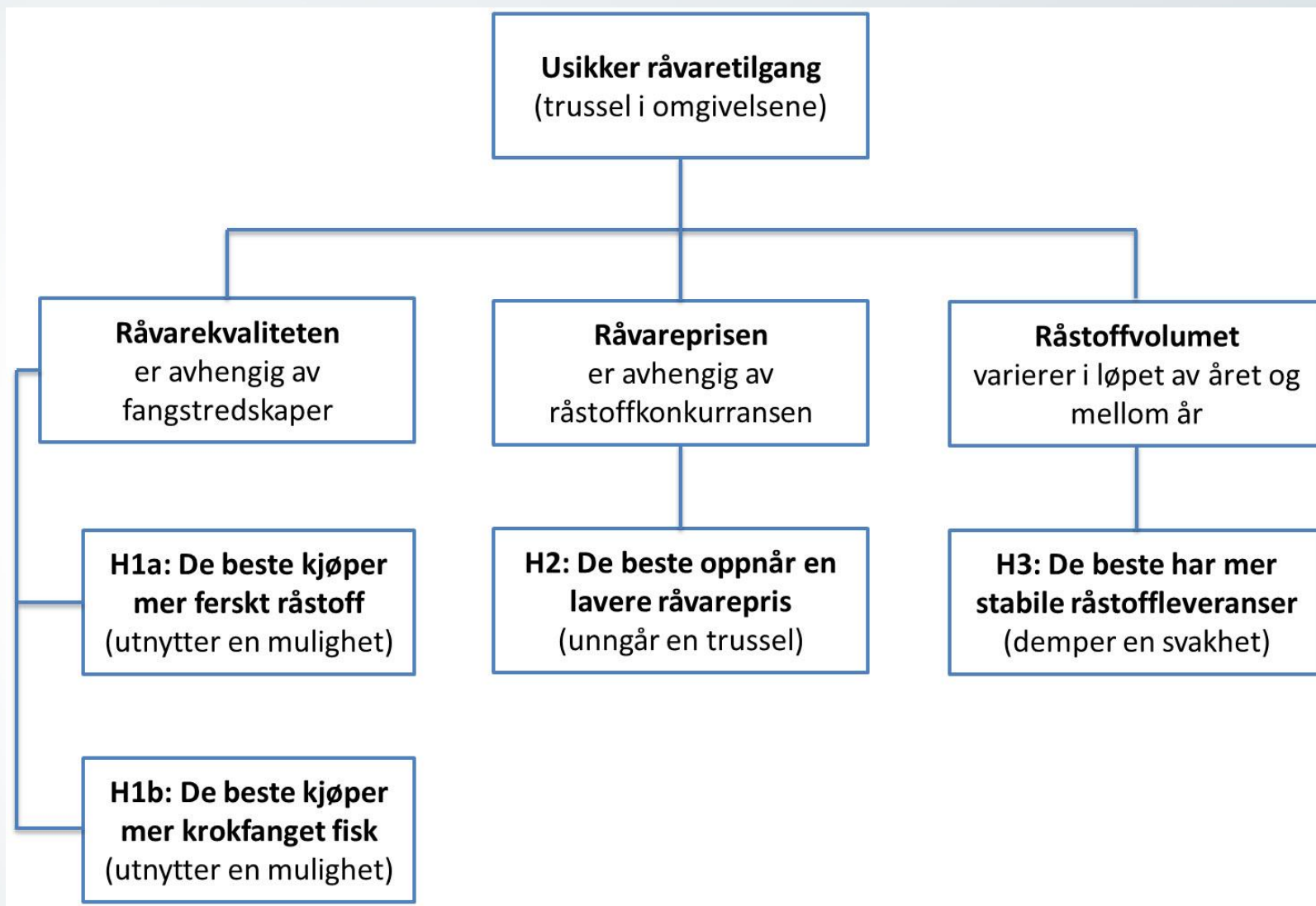


Råvarepris

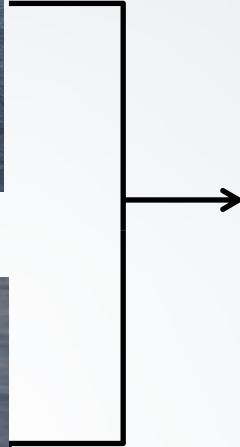
	Best	Middels	Dårligst	
	Snitt	Snitt	Snitt	p-verdier*
Torsk	12,16	12,88	12,44	0,81
Hyse	7,28	7,94	7,65	0,62
Sei	4,32	4,10	4,04	0,71

*ANOVA Single Factor viste ingen signifikante forskjeller mellom prestasjonsgruppene for noen av råstoffartene

	Sesongvariasjon, standardavvik (uten juli)		
	Best	Middels	Dårligst
Bare torsk	6,6%	7,5%	6,9%
Torsk, hyse og sei	4,8%	5,2%	5,7%



Fremtidsklynga a la 2014



Fremtidsklynga a la 2014



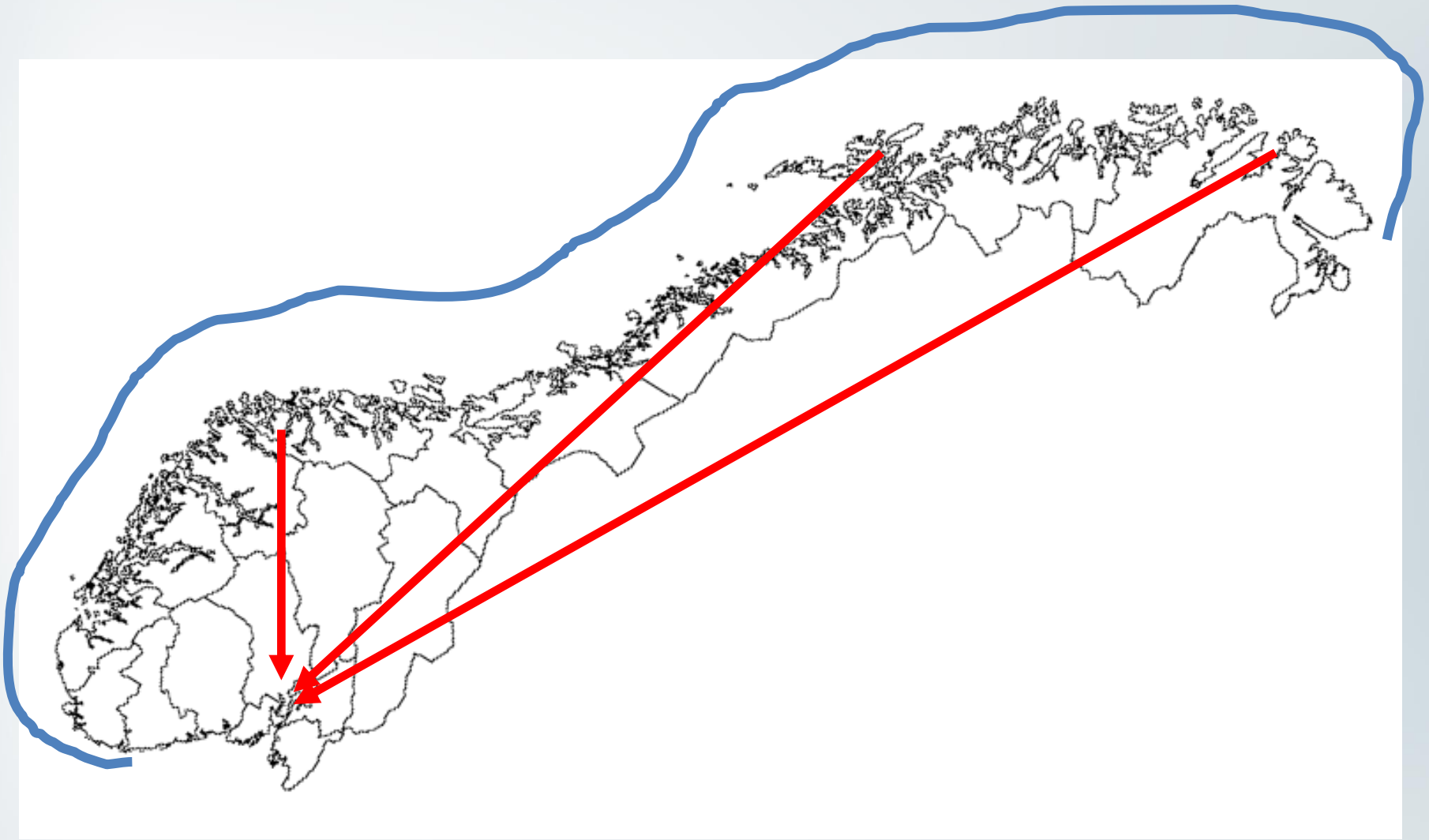
Fremtidsklynga a la 2014



Barrierer;
Biologi
Marked
Lønnsomhet
Teknologi
Lovverk



Og den største utfordringen er





Takk for oppmerksomheten!