

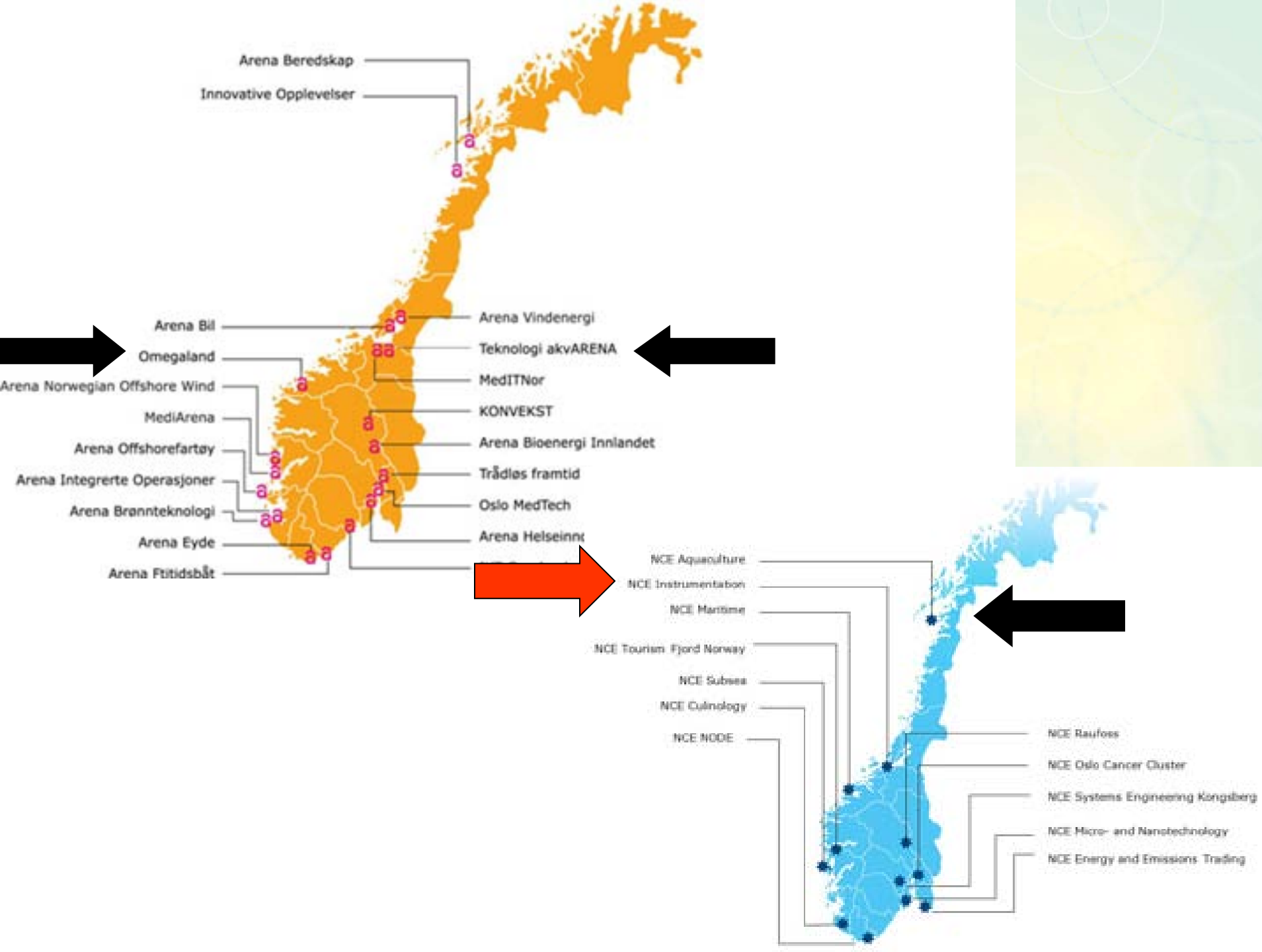
# Erfaringer med klyngeutvikling- Teknologi akvARENA

TEKMAR 2009

Trude Olafsen  
Prosjektleder

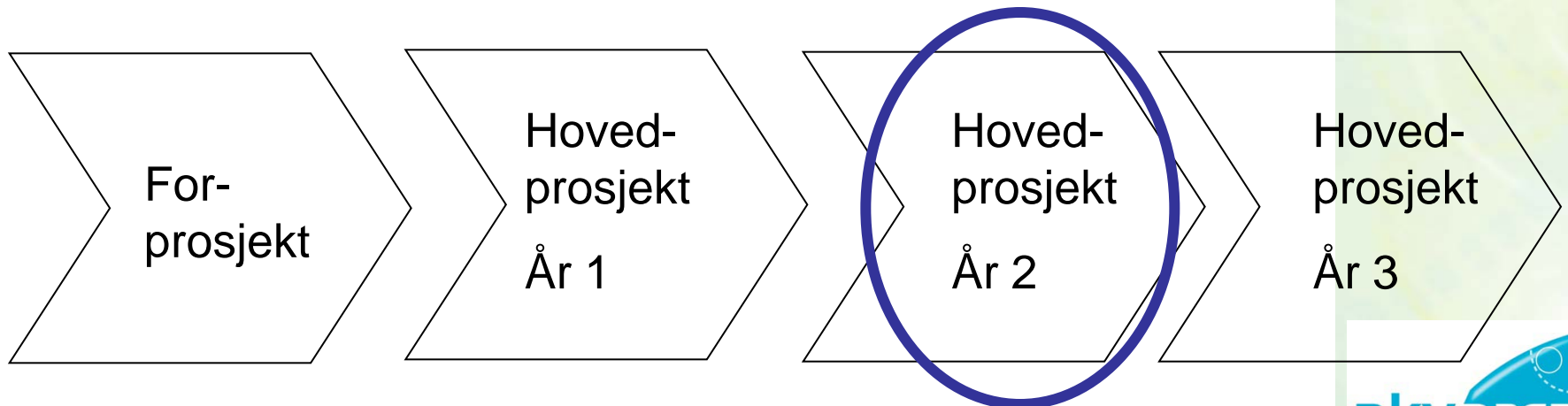
# Innhold

- Klynger i oppdrettsnæringen
- Kort om akvARENA
- Erfaringer så langt
- Veien videre

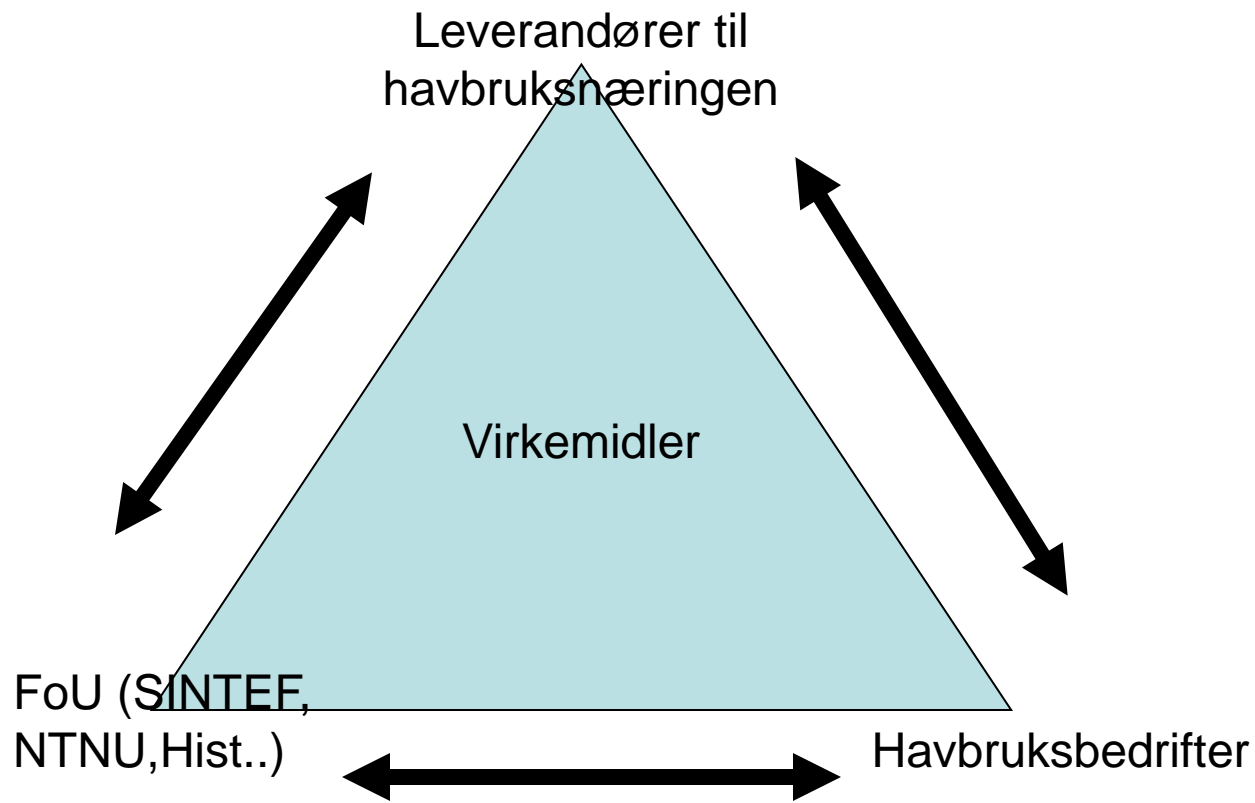


# Teknologi AkvARENA – et initiativ fra Trondheim Næringsforening

- Fokus på teknologi til oppdrettsnæringen
- Medlemsbasert og medlemsstyrt
- Hovedområde er Midt-Norge



# AkvARENAs sammensetning



# Fra 28 til 39 medlemmer første år!

## Leverandører:

- AKVA group
- Aqua Optima
- AquaCultureEngineering
- Aqualine
- Aquastructures
- Botngård Smie og Salmakeri
- Containerservice Ottersøy
- EIVA-SAFEX
- Erling Haug
- Folla Maritime
- Havbrukstjenesten
- Infront-X
- Inventas Produktdesign
- ITT Flygt
- Matiq
- Nidaros Elektro
- NORBIT
- Norsk Fiskeriretur
- Salsnes Filter
- Strandplast
- Rambøll Norge
- TelCage
- Thelma Biotel

## Oppdrettsselskap:

- Bjørøya Fiskeoppdrett
- Lerøy Midnor
- Lerøy Hydrotech
- Marine Harvest
- Midt-Norsk Havbruk
- Salmar Farming
- Vikna Sjøfarm
- Åsen Settefisk

## FoU/utdanning/ organisasjoner

- Access Mid-Norway
- CREATE
- HIST
- Internasjonalt miljø for Havbrukskompetanse
- NTNU
- NSL
- SINTEF Fiskeri og havbruk
- FHL Midt Norge

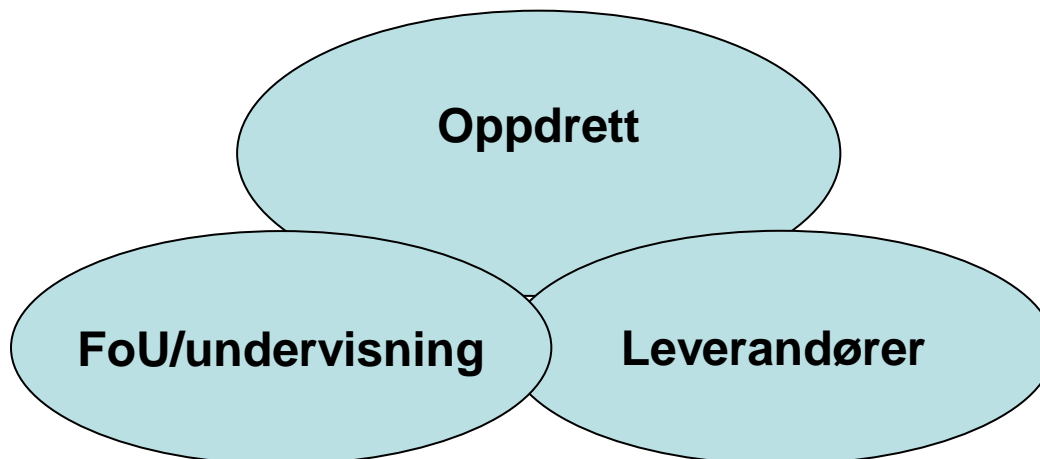


# Visjon

## Verdensledende teknologi for oppdrett av fisk

### Hovedmål

- *akvARENA skal gi økt verdiskaping og mer robuste aktører som konsekvens av økt samarbeid i klyngen*
- *Når akvARENA avsluttes, skal samarbeidsrelasjonene være såpass sterke at man velger å videreføre klyngeutviklingen*

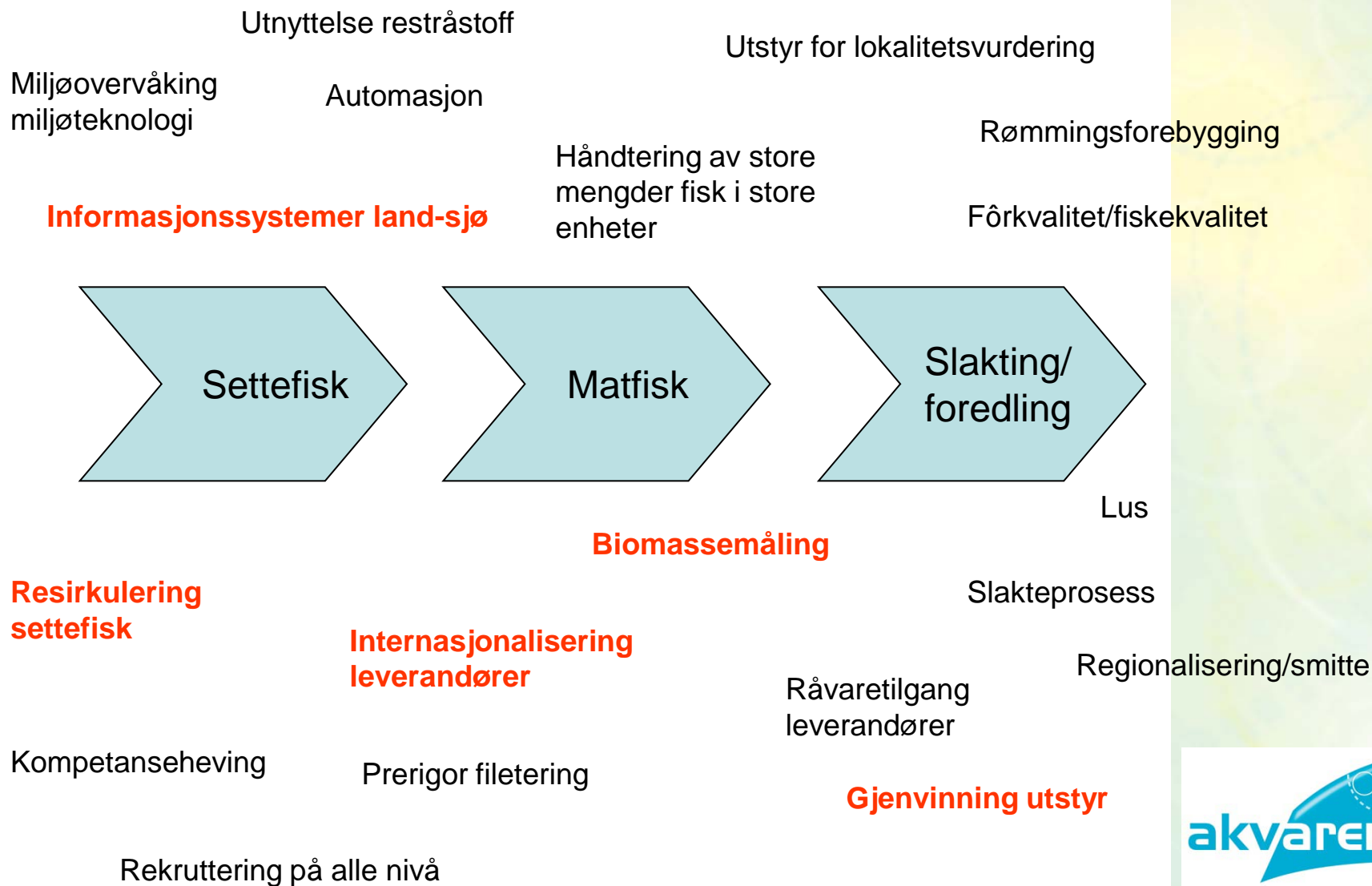


# Fokusområder

- **Innovasjon/ny teknologi**  
**vesentlige utfordringer for næringen**  
**ny teknologi, nye prosesser**
- **Kompetanse/rekruttering**
- **Internasjonalisering**  
**leverandørene og FoU**



# Eksempler på tema for prosjekt samarbeid



# Teknologiutvikling og resultatoppnåelse

- Gjennomført fire teknologiprojekter der oppdrettere, leverandører og FoU-miljø samarbeider, to eksempler:
  - Prosjekt 1: Innsamling og gjenvinning av utrangert utstyr fra oppdrettsnæringen. **Selskap under stiftelse.**
  - Prosjekt 2: Konsekvenser ved manglende biomassekontroll - grunnlag for søknad til Norges Forskningsråd innen biomassekontroll. **Søknaden nettopp innvilget.**

# Omdømmeanalyse gjennomført

- Bestilt av Teknologi akvARENA og NCE Aquaculture
- Mål: Kartlegge norske akvakulturleverandørers posisjon og omdømme i næringens viktigste markeder:
  - Hvordan norske leverandører til akvakulturindustrien oppfattes
  - Hvorfor de oppfattes slik
  - Hva man kan bli bedre på
- Gjennomført av Burson-Marsteller
- Intervjuene er utført av Innovasjon Norges lokalkontorer i de enkelte markedene
- 11 land
- Produksjonsteknologi, foU-tjenester, fiskefôr, fiskehelse, genetikk

# Erfaringer så langt

- Må styres av bedriftenes behov
- Bedriftene må ta lederskap
- Utfordring å få en forankring i toppledelsen i de store selskapene
- Sterk konkurranse mellom aktører
- For få personer i selskapene som er utviklingsorientert – sliter på de som har slike roller
- Forankring i hele partnerskapet viktig (næring, FoU, forvaltning, virkemiddelapparat etc)
- Holde seg unna næringspolitikk
- Viktig i forhold til å trekke inn kompetanse fra andre næringer
- Må evne å konkretisere prosjekter
- Nettverksbyggingen viktig

# Veien videre

- Strategidiskusjon i styret
- Spisse akvARENAs fokus og prosjektaktiviteter– siktes enda mer inn mot ”vesentlige teknologiske utfordringer” for næringen.
- akvARENAs videre arbeid vil bygge på følgende forutsetninger:
  - Tydeligere prioritering av teknologiske utfordringer
  - Tidsperspektivet er både kort sikt (1-2 år) og lang sikt (5-10 år)
  - Nettverksbiten er viktig og må opprettholdes
  - Fokus på hele verdikjeden beholdes: settefisk, matfisk, foredling
  - Viktig også med fokus på hva som skal stå igjen etter akvARENA
  - Fokuserer på samlende og klyngebyggende utviklingsløp

The logo for 'akvarena' is positioned in the top left corner. It features the word 'akvarena' in a white, lowercase, sans-serif font. The text is set against a blue, curved, ribbon-like background that tapers to the right. Above the text, there are several overlapping circles and dashed lines in white and yellow, suggesting a technical or scientific theme. The background of the top half of the slide is a blue, wavy, water-like texture with a grid of thin white lines.

akvarena

**Takk for oppmerksomheten!**

