

Fisk 2006

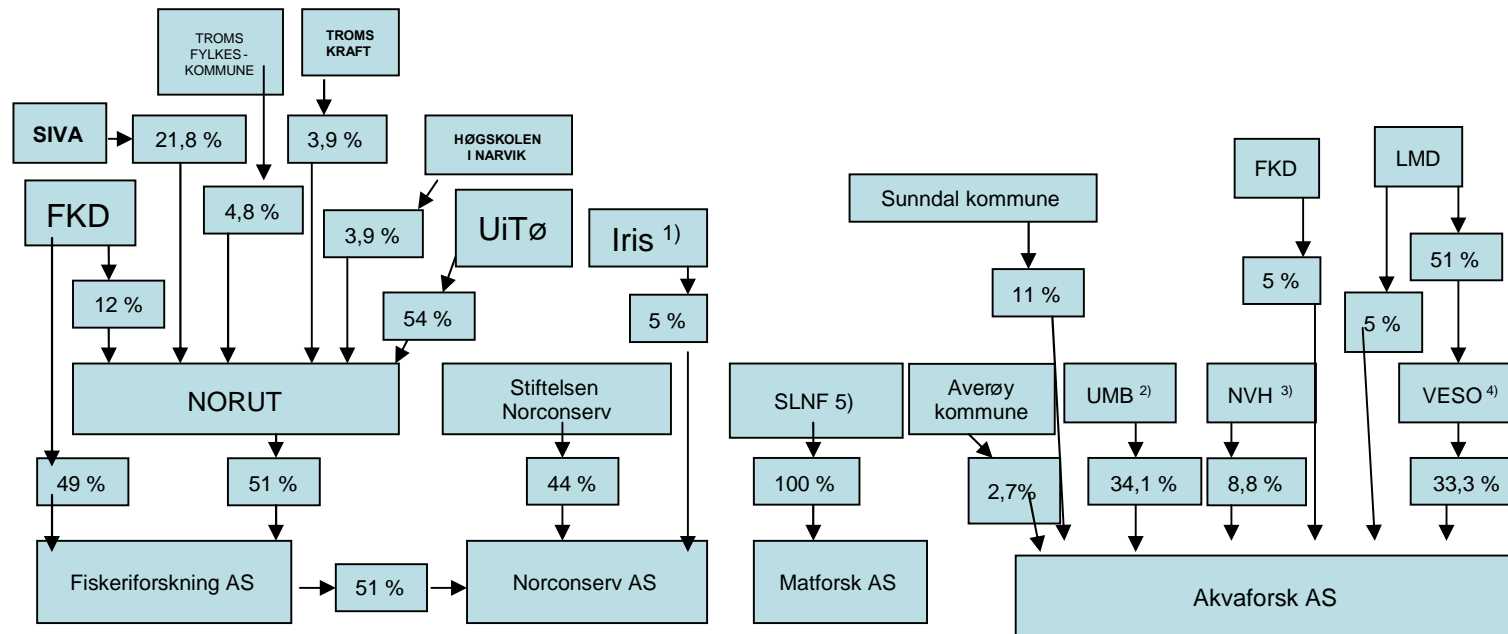
NOFIMA: Siste nytt om det blå-grønne
konsernet

v/Peter Wesenberg, adm dir

Hva er NOFIMA?

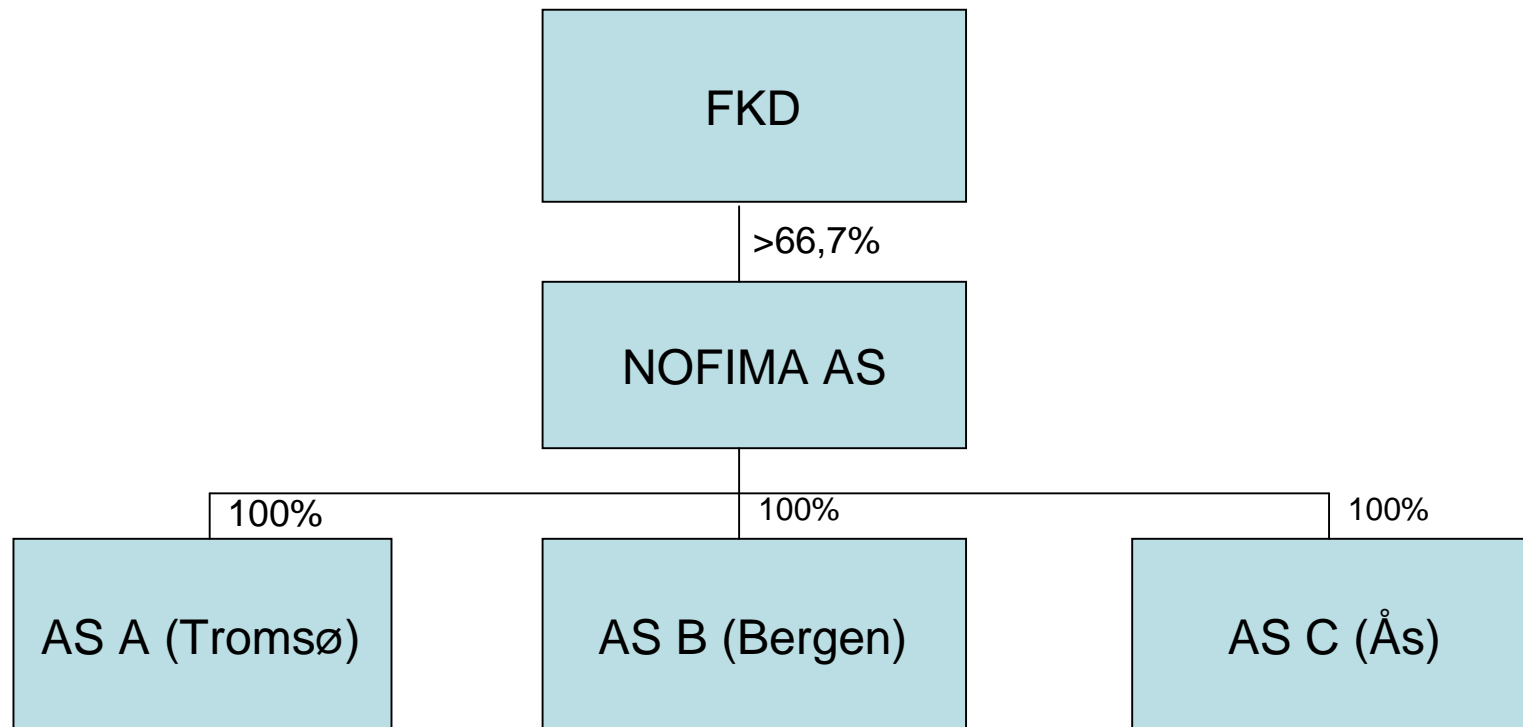
- Et næringsrettet blå-grønt forskningskonsern med fokus på forskning på mat fra land og hav
- En fusjon av Fiskeriforskning, Akvaforsk, Norconserv og Matforsk
- 450+ ansatte lokalisert i Trømsø, på Sunndalsøra og Avrøya, i Bergen og Stavanger, og på Ås.

Dagens eierstruktur



- 1) International Research Institute of Stavanger, Stiftelse
- 2) Universitetet for Miljø og Biovitenskap
- 3) Norges veterinærhøgskole
- 4) Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS
- 5) SLNF = Stiftelsen for Landbrukets Næringsmiddelforskning

Eierstruktur ved konsernetablering



Hvorfor NOFIMA?

– Fragmentert tilbudsside

- Instituttene fremstår fragmentert og til dels uoversiktlig for kundene
- De norske instituttene har små fagmiljøer og er sårbare hver for seg
- For mye dobbeltforskning/ destruktiv nasjonal konkurranse

– Tydeligere internasjonal konkurranse:

- De større kundene kjøper FoU tjenester internasjonalt
- Forskningsmiljøene ute samler seg og blir sterkere

Ambisjon



NOFIMA skal utvikles til å bli et internasjonalt konkurransedyktig og markedsorientert FoU-konsern med forskning i verdensklasse.

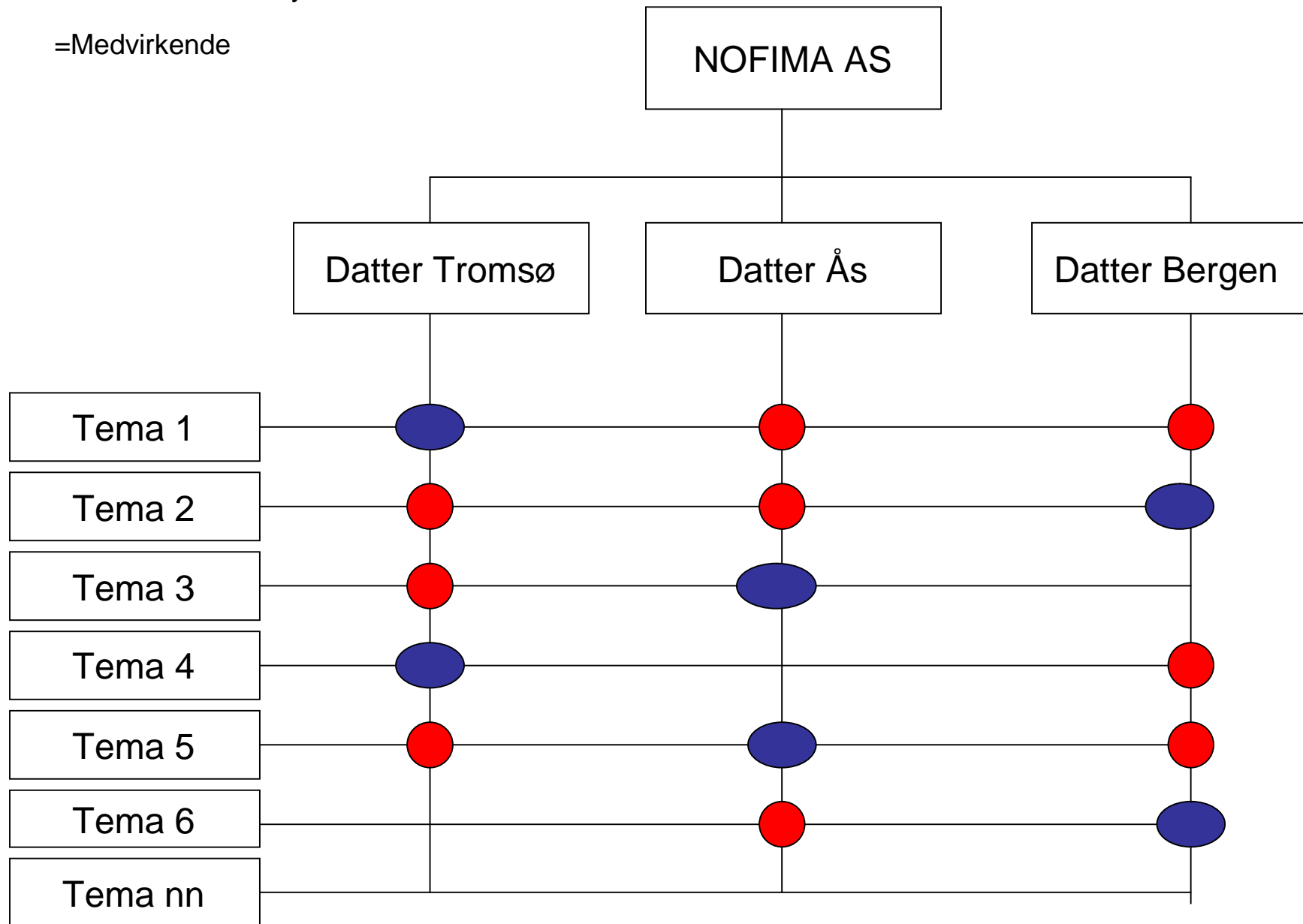
- NOFIMA vil styrke de involverte miljøers konkurransekraft
- Krav til forskningen:
 - » Må ta utgangspunkt i næringenes behov
 - » Må holde verdensklassenivå
 - » Kompetanse og resultater må leveres på en tilfredsstillende måte

Sentrale premisser

1. Konsernet skal ha en klar visjon, tydelige mål og enhetlige strategier
 - ”ett fagmiljø uten grenser”.
2. Industrien/brukerne må være viktigste premissgiver.
 - Premissgiver i valg av satsingsområder
3. Konsernet må organiseres ut fra faglig styrke
 - Faglige synergier må realiseres/unngå dobbeltforskning

Operasjonell struktur

-  = Koordinerende/styrende
-  = Medvirkende





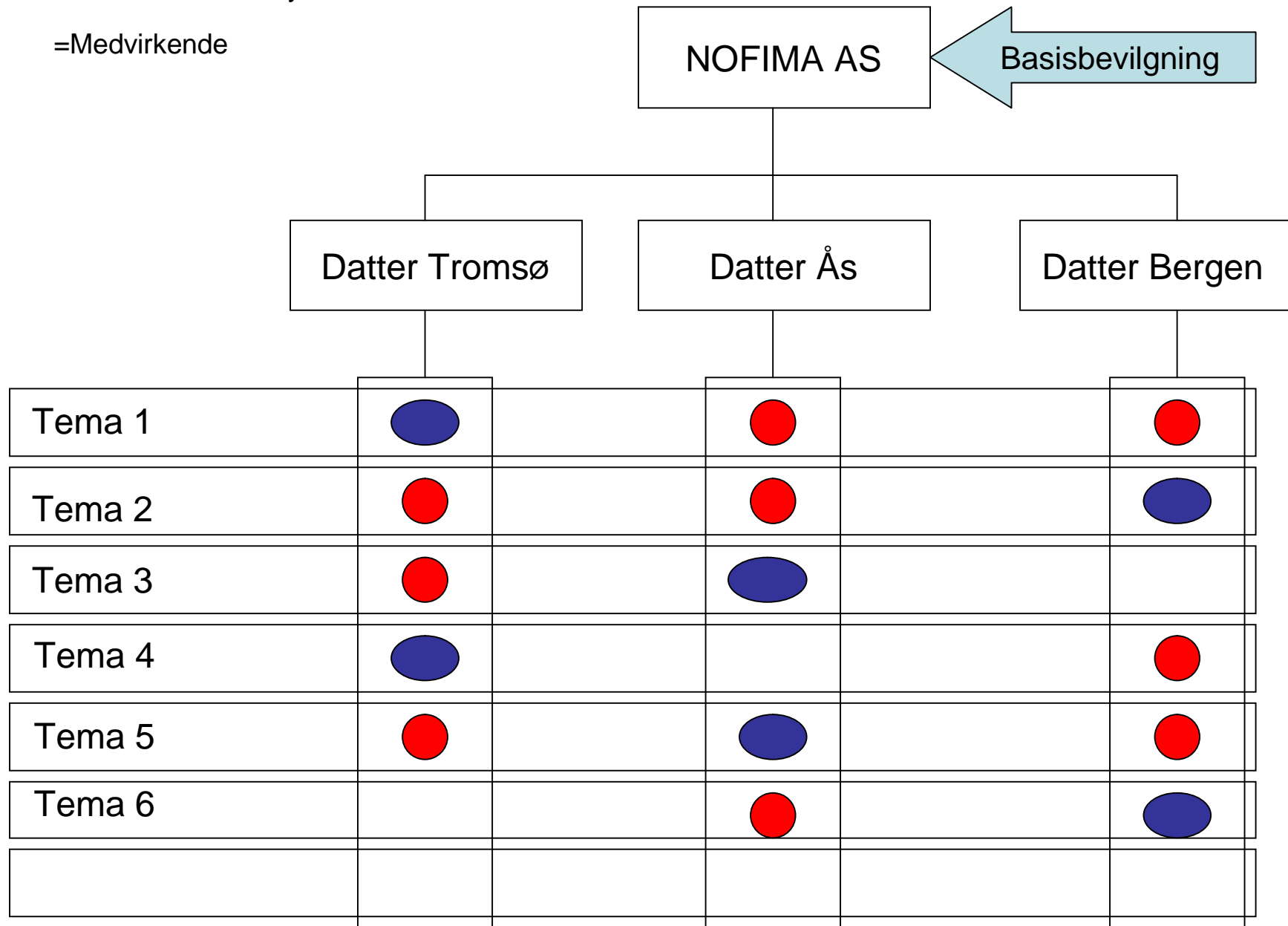
sentrale premisser forts.

4. Holdingselskapet må styre strategi, basisbevilgning og andre bevilgninger.

- Holdingselskapets rolle i strategisk styring ligger i mandatet
- For å kunne styre strategi, må NOFIMA styre ressursene (les: bevilgningene til forskning)
- Fordeling av forskningsbevilgningene må skje etter en grundig prosess både internt og eksternt ifht brukere og bevilgende myndigheter

Pengeflyt

-  = Koordinerende/styrende
-  = Medvirkende



sentrale premisser forts.

5. Konsernet må styres etter rasjonelle bedriftsøkonomiske prinsipper

- Oppbygging av risikokapital
- Fullkostkalkyler – ingen kryssubsidiering
- Lik timepris

6. Det skal søkes allianser med tilstøtende universiteter og andre forskningsmiljøer som Bioforsk, HI, NIFES, Sintef F&H

- husk at konkurransen først og fremst er internasjonal
- vi må lage forpliktende samarbeid i Norge, og få til en god ansvars og arbeidsdeling

Det er klart det blir mer og bedre forskning for penga !

Det er klart forskningen skal bli mer fokusert og nyttig for næringen !

TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN