



## **Utvikling av en biomarin næring**

### **Betydning av marin bioteknologi**

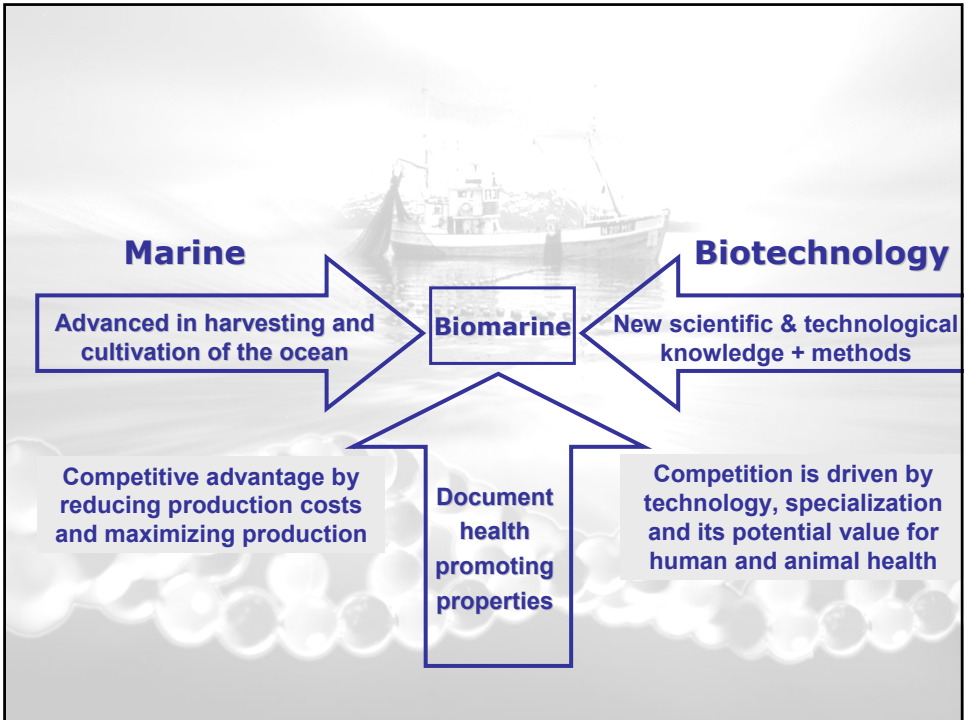
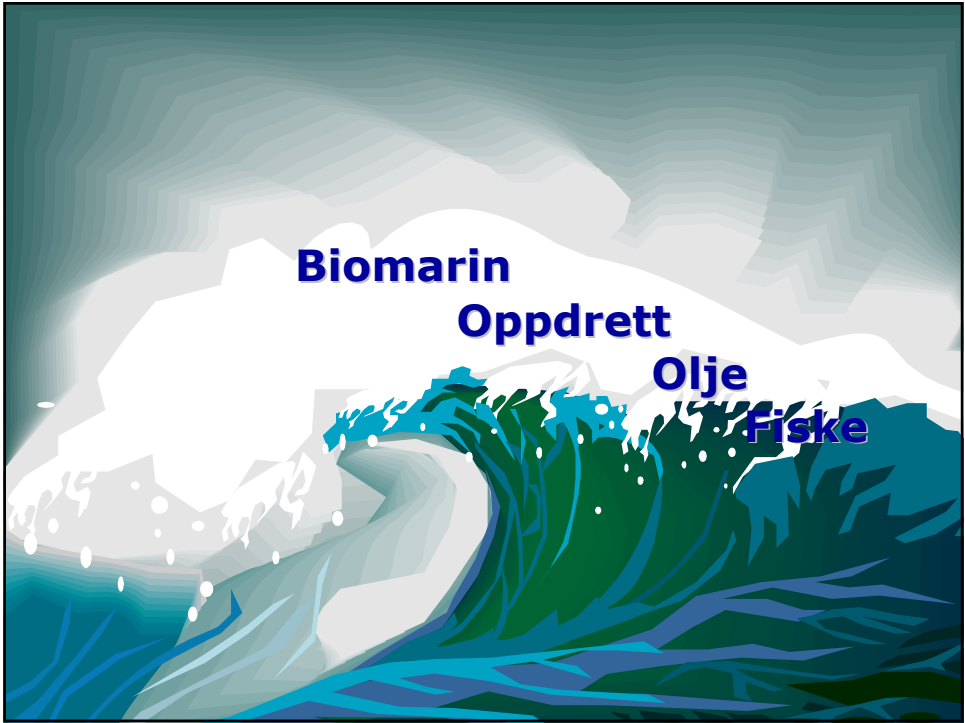
**Adm.dir Jostein Dalland  
Natural ASA**



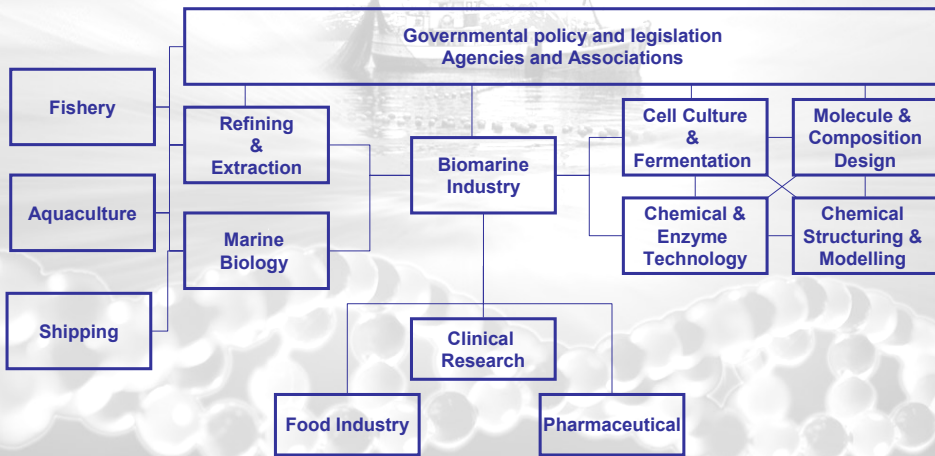
## **Hovedpunkter**

**Vi har meget gode forutsetninger for å  
skape en sterk nasjonal biomarin næring**

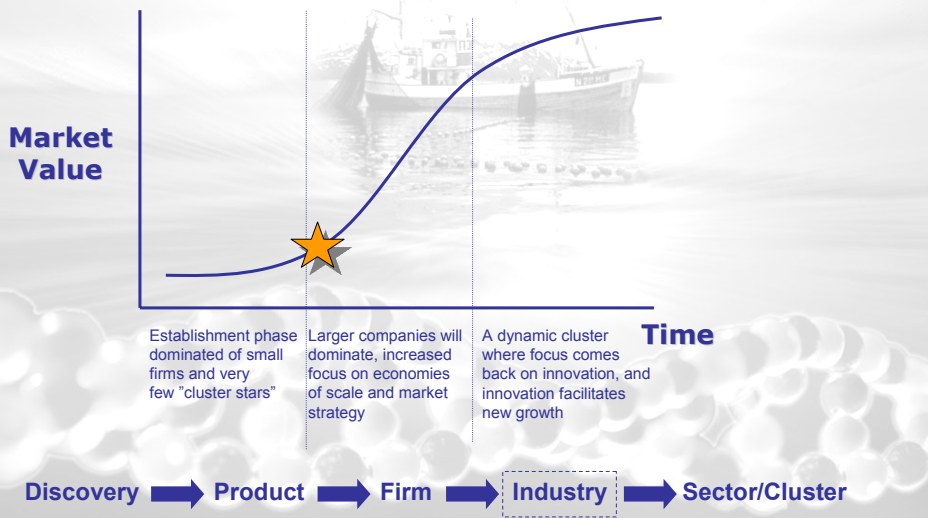
**Marin bioteknologi er sentral  
for kommersiell suksess**



# The Norwegian Biomarine Cluster



## Den biomarine industrien





**Det er konkurransekraften  
til det enkelte selskap  
som vil avgjøre næringens framtid**



**Ny teknologi og stadig økende kompetanse  
gir oss mulighet  
til å gjøre nesten hva vi vil**

**men vi er nye i deres land  
og gjør isteden hva vi kan**

## **The technology adoption S curve**

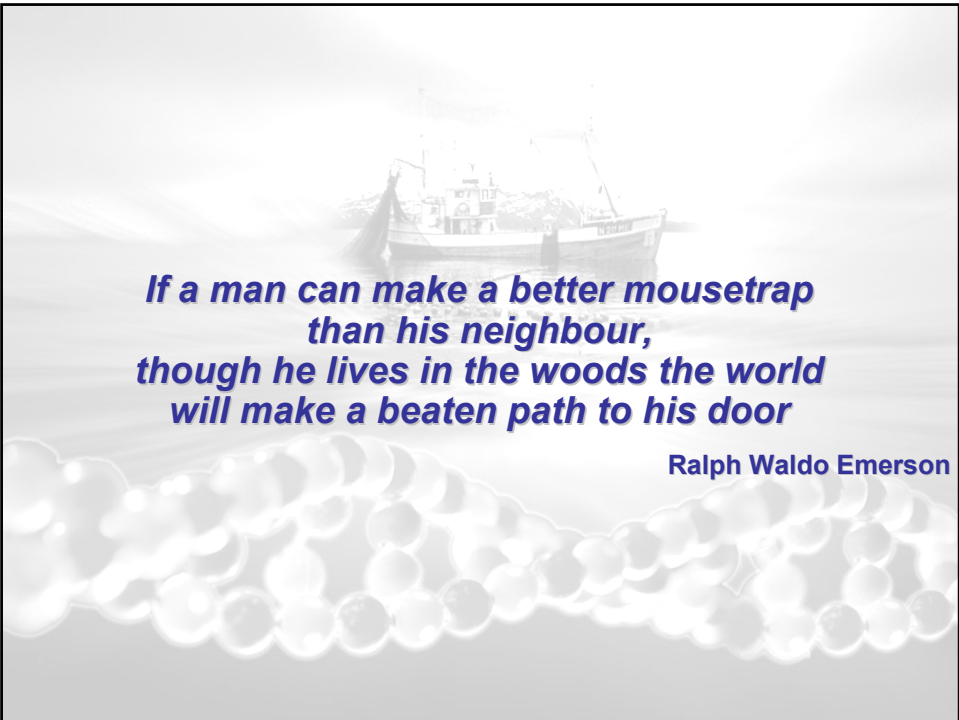


**Measure of  
performance  
or technical  
merit**

**Measure of R&D effort**



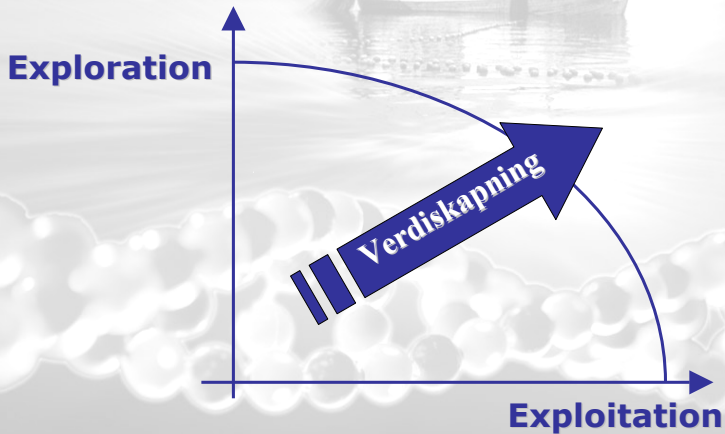
**Patenter, varemerker, og Know-How  
er kommersielle verktøy  
og av strategisk viktighet**



***If a man can make a better mousetrap  
than his neighbour,  
though he lives in the woods the world  
will make a beaten path to his door***

**Ralph Waldo Emerson**

# Det kommersielle Trade-Off



# Strategi og nye konstellasjoner



Aker BioMarine



Onatural



Øker den strategiske frihet og åpner nye muligheter og markeder

Komplementære egenskaper og kompetanseområder

Bransjegrensene blir mindre distinkte, konkurransearenaene overlapper hverandre og ny teknologi åpner nye anvendelsesområder



**Vi har meget gode forutsetninger for å  
skape en sterk nasjonal biomarin næring**

**Marin bioteknologi er sentral  
for kommersiell suksess**

**men det er valg av strategi  
og markedsorientert lederskap  
som til slutt vil avgjøre**