



# Perspektiver på konkurrerende bruk av kystsonen

**Svein Jentoft**  
**Norges Fiskerihøgskole**  
**Universitetet i Tromsø**

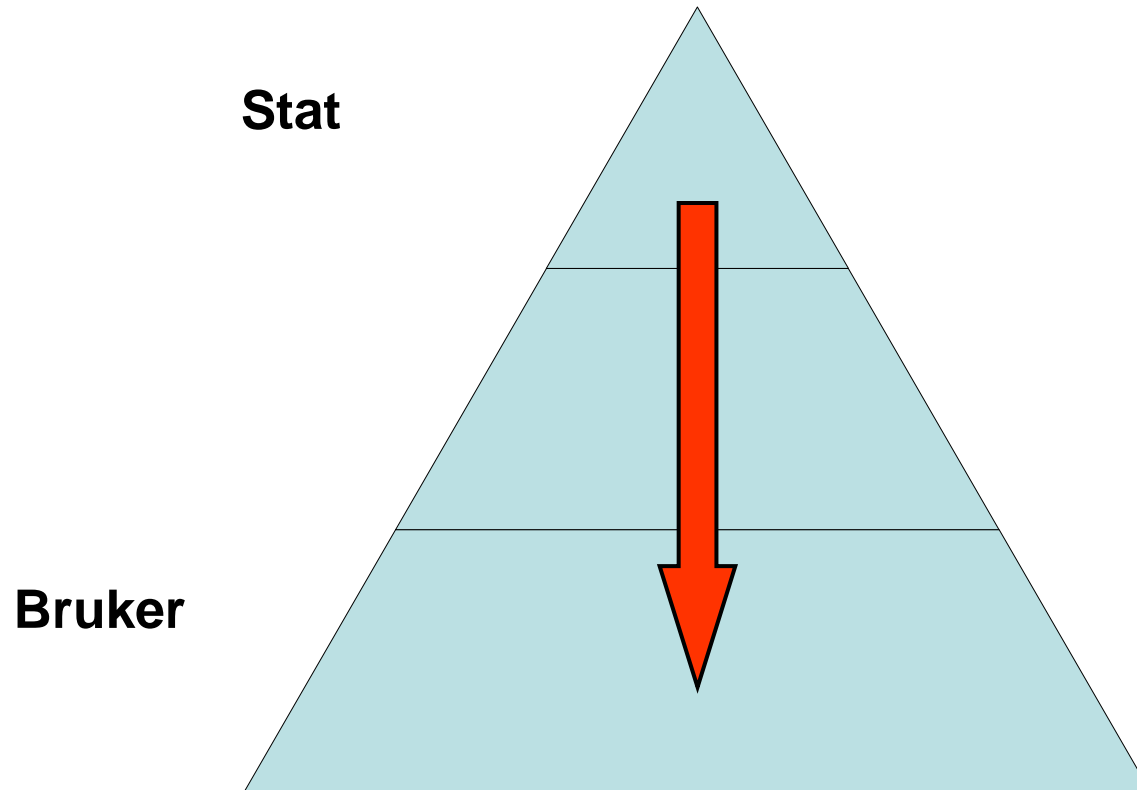
Konferanse: Verdiskapning i kystsonen - Forskning, forvaltning og kunnskapsbehov. Bergen 29– 30. nov. 2007

# Thomas teoremet:

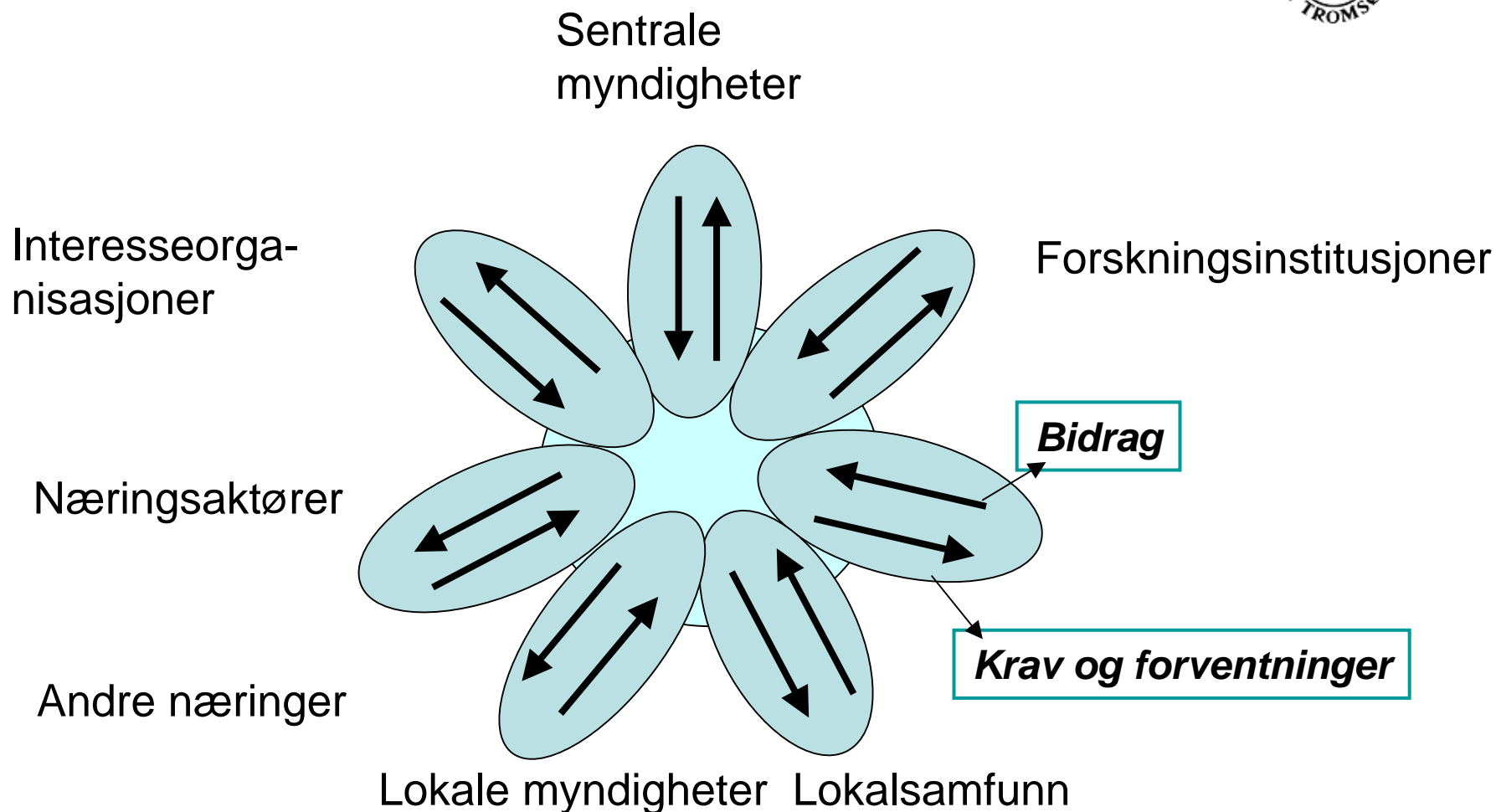


”If men define situations as real, they are real in their consequences.”

# Kystsonedeforvaltning som hierarkisk system



# Kystsoneforvaltning som interaktivt system



# Interessenter i kystsonen



- Hvem er de?
- Hva er det de er opptatt av?
- Hvem definerer hvem de er?
- Hvordan er de representert?
- Hvilke ressurser har de?
- Hvordan gjør de sine krav gjeldende?
- Hvordan bidrar de?
- Hvilken innflytelse har de?
- Osv..

# Målsettinger i kystsoneforvaltningen



- Hvilke mål gjelder
- Hvordan ble de til?
- Hvem sine er de?
- Hva betyr de – for hvem?
- Hvor presise er de?
- Hvor konsistente er de?
- Hvor stabile er de?
- Hvordan gjøres de gjeldende?

# James G. March



## ”The Technology of Foolishness”

In J. G. March and J. P. Olsen: *Ambiguity and Choice in Organizations*. Oslo:  
Universitetsforlaget, 1976.



## Styrings/demokratimodeller:

- **Endokratisk** styring: Styring innenfra, som et lukket system
- **Eksokratisk** styring: Styring utenfra, som et åpent system

Leonard Tivey: *The Politics of The Firm*. Oxford: Martin Robertson Publ, 1978.





Takk for oppmerksomheten!

# Antakelser



- Kystsonedeforvaltning er en myndighetsoppgave.
- Målene er entydige, konsistente,
- Målene utvikles internt forvaltningssystemet og fastsettes sentralt.
- Kystsonedeforvaltning skjer ovenfra og ned gjennom direktiv og diktat
- Brukerne er primært mottakere av regler og forordninger.
- Stor vekt på implementering og kontroll, der etterlevelse er et nøkkelpromblem

# Antakelser



- Kystsoneforvaltning er et komplekst, åpent, heterogent og ustabilt system.
- Målene er mange, ofte inkonsistente, og de framkommer som et resultat av forhandling og tautrekking som involverer mange.
- Konfliktene er mange, og de forblir gjerne uløste.
- De med mest makt bestemmer mest.
- Forvaltning handler mindre om å utøve autoritet og mer om å mekle mellom stridende interesser.

.